Studien- und Prüfungsordnung für das berufsbegleitende MBA-Weiterbildungsstudium „International Business Management and Leadership" an der Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten (IBML)

Vom 14. Februar 2019

Aufgrund von Art 13, Art. 43 Abs. 6 Satz 2, Art 58 Abs. 1, Art. 61 Abs. 2 und Art. 66 Abs. 1 Satz 3 Bayerisches Hochschulgesetz (BayHSchG) i. V. m. § 1 der Rahmenprüfungsordnung für die Fachhochschulen (RaPO) vom 17. Oktober 2001 (GVBl. S 686) in der Fassung der Änderungsverordnung vom 20. Juli 2007 (GVBl. S. 545) erlässt die Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten (im Folgenden Hochschule Kempten genannt), für das Weiterbildungsstudium International Business Management and Leadership[1] folgende

Satzung:

§ 1 Studienziel

(1) Ziel des Weiterbildungsstudienganges „International Business Management and Leadership[1]" ist es, Berufstätige mit einem ersten berufsqualifizierenden Hochschulabschluss zu interkulturell denkenden und handelnden Führungskräften weiterzubilden und sie zu einem weiteren berufsqualifizierenden Hochschulabschluss zu führen, der sie befähigt, internationale Aspekte der Unternehmensführung in Führungsentscheidungen zielorientiert und problemadäquat einzubringen.

(2) [1]Neben den fachlichen Grundlagen für die internationale Wirtschaftstätigkeit sollen vor allem die sozialen und methodischen Kompetenzen der Teilnehmer verbessert werden. [2]Der zukünftige Manager lernt, mit den Problemen und Herausforderungen in der unternehmerischen Praxis umzugehen. [3]Das besondere Profil des Studienganges liegt in der Symbiose von Managementtools im internationalen und interkulturellen Kontext.

§ 2 Qualifikation für das Weiterbildungsstudium

(1) Qualifikationsvoraussetzungen für das Weiterbildungsstudium sind:

- Ein abgeschlossenes, qualifiziertes Hochschulstudium oder ein gleichwertiger Abschluss,
- eine mindestens zweijährige einschlägige (qualifizierte) berufspraktische Erfahrung nach Abschluss des Hochschulstudiums und vor Aufnahme des Weiterbildungsstudiums
- hinreichende Kenntnisse der englischen Sprache für Unterricht und Prüfung (Unterrichtssprache Englisch)

(2) Abschlüsse der Hochschulen nach dem Modell der Berufsakademien in Baden-Württemberg werden einem Hochschulabschluss nach Absatz 1 gleichgestellt.

(3) [1]Von dem Erfordernis einer zweijährigen einschlägigen Berufstätigkeit nach Absatz 1 kann ausnahmsweise abgesehen werden, wenn die Berufserfahrung studienbegleitend erworben wird. [2]Der Nachweis ist durch die Vorlage eines einschlägigen Arbeitsvertrages zu führen, dessen Laufzeit mindestens der Dauer der Regelstudienzeit entsprechen muss.

(4) Hinreichende Kenntnisse der englischen Sprache sind nachgewiesen, wenn im Zeugnis über die Hochschulzugangsberechtigung für das Fach Englisch mindestens die Note 3 ausgewiesen wird bzw. ein schriftlicher TOEFL-Test mit einer Mindestpunktzahl von 530, ein TOEFL-Computer-Test mit einer Mindestpunktzahl von 197 oder anderweitige entsprechende Sprachkenntnisse nachgewiesen werden.

(5) [1]Die Gleichwertigkeit von Abschlüssen an in- und ausländischen Hochschulen bestimmt sich nach Maßgabe des Art. 63 Abs. 1 BayHSchG. Die Gleichwertigkeit von im Inland erworbenen Bachelorabschlüssen und ihnen gleichgestellten Bildungsabschlüssen mit weniger als 210 Credit Points (CP) (jedoch mindestens 180 CP) wird durch die zuständige Prüfungskommission nach § 5 dieser Satzung festgestellt. Beim Vorliegen von 3 Jahren Berufserfahrung nach Abschluss des Hochschulstudiums können bis zu 15 ECTS und beim Vorliegen von 6 und mehr Jahren Berufserfahrung nach Abschluss des Hochschulstudiums können bis maximal 30 ECTS anerkannt werden. [3]Die Prüfungskommission legt fest, welche Studien-, Praxis- und Prüfungsleistungen aus dem fachlich einschlägigen Studienangebot der Hochschule Kempten zum Ausgleich fehlender Leistungspunkte und damit für das Bestehen der Masterprüfung erforderlich sind; die Zugangsvoraussetzungen sind spätestens innerhalb eines Jahres nach Aufnahme des Studiums nachzuweisen. [4]In der Regel wird die Belegung eines zusätzlichen Studienschwerpunktes bestimmt.

(6) [1]Die Regelungen zur Gleichwertigkeitsfeststellung in Absatz 5 gelten in der Regel auch für im Ausland erworbene Hochschulabschlüsse. [2]Ausländische Notenwerte werden mit Hilfe der sog. modifizierten bayerischen Formel gemäß Ziff. 3 der Vereinbarung der Länder in der Bundesrepublik Deutschland über die Festsetzung der Gesamtnote bei ausländischen Hochschulzugangszeugnissen (Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 15.03.1991 i. d. F. vom 12.09.2013) umgerechnet.

§ 3 Studienaufbau, Studienzeiten und Regelstudienzeit

(1) [1]Das Weiterbildungsstudium wird als berufsbegleitendes Studium in Teilzeit angeboten und umfasst eine Regelstudienzeit von 4 Semestern. [2]Alternativ kann ein Vollzeitstudium in 3 Semestern durchgeführt werden. [3]Die maximale Gesamtstudiendauer wird auf 10 Semester festgelegt, davon maximal zwei Urlaubssemester. [4]Vollzeitstudenten haben die Wahlmöglichkeit zwischen einem Praktikum und dem Modul Projects. [4]Die Unterrichtssprache des Weiterbildungsstudiengangs ist Englisch. [5]Einzelne Fächer im Wahlpflichtfachbereich können in deutscher Sprache durchgeführt werden.

(2) [1]Das Weiterbildungsstudium beginnt im Wintersemester am 1. Oktober und endet am 31. März. [2]Das Sommersemester beginnt am 1. April und endet am 30. September. [3]Der Studienaufbau des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudiums "International Business Management and Leadership" an der Hochschule Kempten ist wie folgt:

- **Variante A** (vgl. Fächer und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

  Das erste Teilzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenfächer. Das zweite Teilzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsfächer und wird teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Das dritte Teilzeitsemester umfasst weitere wichtige internationale Fächer zur Vertiefung. Das vierte Teilzeitsemester dient der Durchführung internationaler Projekte in Unternehmen und der Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem betreuenden Dozenten in einem Unternehmen erarbeitet werden soll.

- **Variante B** (speziell für Offiziere konzipiert, vgl. Fächer und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

  Das erste Teilzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenfächer. Das zweite Teilzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsfächer. Das dritte Vollzeitsemester umfasst weitere wichtige internationale Fächer zur Vertiefung und wird zum Teil an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Das vierte Teilzeitsemester dient zur Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem betreuenden Dozenten in einem Unternehmen erarbeitet werden soll. In begründeten Einzelfällen können die Fächer des ersten und zweiten Semesters auch in insgesamt 4 Semestern belegt werden. Das Studium verlängert sich dann auf insgesamt 6 Semester.

- **Variante C** (vgl. Fächer und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

  Das erste Vollzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenfächer und wichtige internationale Fächer zur Vertiefung. Das zweite Vollzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsfächer und wird teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Es beinhaltet die Durchführung internationaler Projekte in Unternehmen und die Vorbereitung der Masterarbeit (Konzepterstellung). Das dritte Semester dient der Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem betreuenden Dozenten in einem Unternehmen erarbeitet werden soll. Es kann in Vollzeit oder Teilzeit absolviert werden.

- **Variante D** (vgl. Fächer und Leistungsnachweise in der Anlage zu dieser Satzung):

  Das erste Vollzeitsemester enthält internationale Grundlagen- und Vertiefungsfächer und die Durchführung internationaler Projekte und wird teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule absolviert. Das zweite Vollzeitsemester beinhaltet wesentliche Grundlagenfächer und wichtige internationale Fächer zur Vertiefung sowie die Vorbereitung der Masterarbeit (Konzepterstellung). Das dritte Semester dient der Erstellung der Abschlussarbeit (Masterarbeit), die vorzugsweise in enger Abstimmung mit dem betreuenden Dozenten in einem Unternehmen erarbeitet werden soll. Es kann in Vollzeit oder Teilzeit absolviert werden.

(3) Die Vorlesungs-, Prüfungs- und Ferienzeiten werden rechtzeitig vor dem jeweiligen Semesterbeginn hochschulöffentlich bekannt gemacht.

(4) Für sämtliche Veranstaltungen gilt 100-prozentige Anwesenheitspflicht der Teilnehmer des MBA-Programms. Fehlzeiten müssen durch die Prüfungskommission genehmigt werden. Ein schriftlicher Antrag inklusive der Stellungnahme des Dozenten ist erforderlich.

§ 4 Studienfächer und Leistungsnachweise

Die Studienfächer, ihre Stundenzahl, die Art der Lehrveranstaltungen sowie die Leistungsnachweise (Prüfungen und studienbegleitende Leistungsnachweise) sind in der Anlage zu dieser Satzung festgelegt.

§ 5 Prüfungskommission

Für den weiterbildenden Masterstudiengang IBML wird vom Weiterbildungsrat eine zentrale Prüfungskommission der Professional School of Business and Technology (PSBT) der Hochschule Kempten nach Maßgabe von § 3 APO gebildet.

§ 6 Studienplan

[1]Die Prüfungskommission erstellt zur Sicherstellung des Lehrangebots und zur Information der Studenten einen Studienplan. [2]Dieser wird vom Fakultätsrat beschlossen und hochschulöffentlich bekannt gemacht. [3]Die Bekanntmachung neuer Regelungen erfolgt spätestens vier Wochen nach Beginn der Vorlesungszeit des Semesters, für das sie erstmals gelten. [4]Der Studienplan enthält insbesondere Regelungen und Angaben über:

1. die Modulinhalte
2. die zeitliche Aufteilung der Wochenstunden je Modul und Semester
3. (ersatzlos gestrichen)
4. nähere Bestimmungen über studienbegleitende Leistungsnachweise und ggf. Teilnahmenachweise

§ 7 Prüfungen

(1) [1]Voraussetzung für die Teilnahme an den Prüfungen ist die fristgemäße Prüfungsanmeldung und Entrichtung des privatrechtlichen Entgelts für das Weiterbildungsstudium nach dem Studienvertrag. [2]Die im Studienplan festgelegten Abgabetermine für Hausarbeiten sind verbindlich. [3]Bei nicht fristgerechter Abgabe wird die Prüfung mit einer 5 (nicht bestanden) gewertet. [4]Die neue Frist beginnt am ersten Tag nach Bekanntgabe der Note „5".

(2) [1]Die Prüfungen sind in englischer Sprache abzulegen. [2]In einzelnen Fächern des Wahlpflichtbereichs können die Prüfungen in deutscher Sprache durchgeführt werden.

(3) Das Masterstudium ist erfolgreich abgeschlossen, wenn in sämtlichen Prüfungen mindestens die Note „ausreichend" erzielt wurde.

(4) Für Prüfungen ist die Prüfungskommission gem. § 5 dieser Studien- und Prüfungsordnung zuständig.

(5) Wurde in einer Prüfung die Endnote „nicht ausreichend" erzielt, kann diese Prüfung einmal wiederholt werden. Eine zweite Wiederholung der Prüfung ist höchstens bei zwei Prüfungen möglich. Eine dritte Wiederholung der Prüfung ist ausgeschlossen.

§ 8 Masterarbeit

(1) Zum erfolgreichen Studienabschluss ist eine Masterarbeit vorzulegen. In dieser Masterarbeit soll der Studienteilnehmer seine Fähigkeit nachweisen, die im Weiterbildungsstudium erworbenen Kenntnisse in einer selbständigen wissenschaftlichen Arbeit auf komplexe Aufgabenstellungen der Praxis im Bereich des internationalen Management anzuwenden.

(2) Das Thema der Masterarbeit und der Betreuer müssen bei Variante A des Studienaufbaus spätestens bis zum 30. April des jeweiligen vierten Semesters angemeldet werden; bei Variante B endet diese Frist am 31. Oktober des vierten Semesters,

und bei Variante C und D endet sie am 31. Oktober des dritten Semesters. Die Abgabe eines detaillierten Konzepts muss dann bis zum 15. Juni (Variante A) bzw. 15. Dezember (Variante B, C und D) des jeweiligen Jahres erfolgen. Die Abgabe des detaillierten Konzeptes hat bereits am 30. November des jeweiligen Jahres zu erfolgen, wenn in den Varianten C und D das dritte Semester in Vollzeit absolviert wird. Werden die Fristen zur Anmeldung der Masterarbeit und der Abgabe des Konzepts verpasst, verlängert sich automatisch das Studium um ein kostenpflichtiges Semester.

(3) [1]Die Frist zur Bearbeitung der Masterarbeit beträgt fünf Monate (Varianten A und B und Varianten C und D mit 3. Semester in Teilzeit) bzw. 12 Wochen nach Anmeldung der Arbeit (Varianten C und D mit 3. Semester in Vollzeit). Sie kann in dringenden, begründeten Fällen zwei Mal verlängert werden, maximal aber um 6 Monate (Varianten A und B und Varianten C und D mit 3. Semester in Teilzeit) bzw. 3 Monate (Varianten C und D mit 3. Semester in Vollzeit). Diese Regelungen gelten auch für die Anmeldung der Arbeit und die Abgabe des detaillierten Konzepts.

(4) Die Masterarbeit muss in englischer Sprache verfasst werden. [2]Der Umfang ohne Literaturverzeichnis und Anhänge beträgt mindestens 11000 Wörter und maximal 15000 Wörter. [3]Eine mündliche Verteidigung der Arbeit erfolgt nach der Abgabe.

(5) [1]Wurde die Masterarbeit mit „nicht ausreichend" bewertet, so gilt sie als nicht bestanden. [2]Sie kann einmal wiederholt werden. [3]Im Prüfungszeugnis wird der Note der Masterarbeit in einem Klammerzusatz der zu Grunde liegende Notenwert mit einer Nachkommastelle hinzugefügt.

§ 9 Bewertung der Masterarbeit und Prüfungsgesamtnote

(1) Die Endnoten nach § 7 RaPO können zur differenzierten Bewertung der Leistungen bei der Masterarbeit, der "Thesis Defense", dem "Scientific Article" und den "Projects" um 0,3 erniedrigt oder erhöht werden, die Noten 0,7;4,3;4,7 und 5,3 sind ausgeschlossen.

(2) Es wird eine Prüfungsgesamtnote gebildet, die sich als arithmetisches Mittel aus den mit der Anzahl an Credit-Points gewichteten Noten der Masterarbeit und der Noten der Leistungsnachweise ergibt.

§ 10 Studienabschluss und Abschlusszeugnis

(1) Das Weiterbildungsstudium ist erfolgreich abgeschlossen, wenn in sämtlichen Fächern und der Masterarbeit mindestens die Note „ausreichend" erzielt wurde.

(2) Mit dem erfolgreichen Abschluss des Weiterbildungsstudiengangs wird ein Abschlusszeugnis nach dem Zeugnismuster gemäß Anlage 4 zur Allgemeinen Prüfungsordnung der Hochschule Kempten vom 22. Oktober 2007 in der jeweils geltenden Fassung verliehen und ein Diploma Supplement sowie ein Transcript of Records erstellt.

§ 11 Akademischer Grad

(1) Aufgrund des erfolgreichen Abschlusses des Weiterbildungsstudiums wird der akademische Grad „Master of Business Administration", Kurzform: „MBA", verliehen.

(2) Über die Verleihung des akademischen Grades wird eine Urkunde nach der Anlage 4 zur Allgemeinen Prüfungsordnung der Hochschule Kempten vom 22. Oktober 2007 in der jeweils geltenden Fassung ausgestellt.

§ 12 Anwendung von Vorschriften

Nach §§ 1 Abs. 2 und 42 der Rahmenprüfungsordnung für die Fachhochschulen in Bayern (RaPO) vom 20. Juli 2007 (GVBl. S 545) gelten die dort genannten Bestimmungen der Rahmenprüfungsordnung und die Allgemeine Prüfungsordnung der Hochschule Kempten vom 22. Oktober 2007 in den jeweiligen Fassungen entsprechend, soweit diese Studien- und Prüfungsordnung keine abweichende Regelung vorsieht.

§ 13 Inkrafttreten

(1) [1]Diese Satzung tritt mit Wirkung vom 15.03.2019 in Kraft. [2]Sie gilt für Studienteilnehmer, die das berufsbegleitende MBA-Weiterbildungsstudium "International Business Management and Leadership" erstmalig zum SS 2019 aufnehmen.

(2) [1]Für Studienteilnehmer, die das Weiterbildungsstudium vor dem SS 2019 aufgenommen haben, gilt weiterhin die Satzung Vom 1. Oktober 2008 in der Fassung der Änderungssatzung Vom 13.12.2018. [2]Sie können auf Antrag in die neue SPO wechseln.

Ausgefertigt aufgrund des Senatsbeschlusses der Hochschule Kempten vom 05.02.2019 und der Genehmigung des Präsidenten der Hochschule Kempten vom 05.02.2019.

Kempten, den 14.02.2019

Prof. Dr. Robert F. Schmidt
-Präsident-

Diese Satzung wurde am 21.02.2019 in der Hochschule niedergelegt. Die Niederlegung wurde am 21.02.2019 durch Aushang in der Hochschule bekanntgegeben.

*Tag der Bekanntgabe i*st der 21.02.2019.

Anlage 1: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten

Module	SWS	CP	Prüfungsleistung
Modul 1: Methodology (Introduction to Scientific Methodology and Business English)	2/3	5 (3/2)	Assignments/ Oral Exam (40 min.)
Module 2: Financial Management (Fundaments of Accounting & Int. Economics & Finance)	3/5	8 (3/5)	Assignments/Assignments & Exam (90 min.)
Modul 3: **Leadership** (Leading self & Mindful leadership, Principles of Leadership)	2/3/5	10 (5/5)	Assignments
Modul 4: Electives International Management	11	15 (5/5/5)	Termpaper and/or written exam (90 min.)*
Module 5: Intercultural Communication (Business Ethics and Cross Cultural Behavior)	7	7 (3/4)	Termpaper/Assignment
Module 6: Electives General Management	2/2	5 (3/2)	Termpaper and/or written exam (90 min.)*
Module 7: International Management (Int. Strategy and Int. Marketing)	4/4	8 (4/4)	Termpaper/Termpaper
Module 8: International Organizational Management (Digital Process Management, Int. HRM, Int. Supply Chain Management or corresponding Elective International Management)	3/3/3	9 (3/3/3)	Termpaper and/or written exam (90 min.)*
Module 9: Projects	5	5	Assignments
Modul 10: Master Thesis	2	18 (15/3)	Thesis and Defense/Scientific Article
	69	90	

* Details siehe Modulhandbuch

Anlage 1.1: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/ Variante A: 4 Semester Teilzeit, Beginn Wintersemester

1. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
		International Economics & Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise zusammen mit MIndful leadership	3
		Principles of Leadership	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	2
4	International Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
5	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**22**
		SWS gesamt	**20**			

2. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
6	International Organizational Management	Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
7	Leadership	Principles of Leadership	4	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	3
8	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA und schr. P; 90 Min.	15
		CP gesamt				**21**
		SWS gesamt	**18**			

3. Semester(teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
9	Leadership	Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise zusammen mit Mindful lea-dership	2
10	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Manage-ment	4	V/SU/Ü	StA	4
11	International Organizational Management	International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Digital Process Man-agement	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
12	Intercultural Communication	Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
13	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
		CP gesamt				**22**
		SWS gesamt	**22**			

4. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
14	Projects	Projects	5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
15	Methodology	Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	2
16	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				**25**
		SWS gesamt	**9**			
		CP total				**90**
		SWS total	**69**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS Gesamt CP: 90

Anlage 1.2:
Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/
Variante A: 4 Semester Teilzeit, Beginn Sommersemester

1. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
		International Economics & Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	3
		Principles of Leadership	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
4	International Organizational Management	Supply Chain Management oder oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**22**
		SWS insgesamt	**21**			

2. Semester (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
5	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
6	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
7	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
8	International Organizational Management	Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**21**
		SWS insgesamt	**19**			

3. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
09	Leadership	Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
		Principles of Leadership	4	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	3
11	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
12	Methodology	Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
13	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
		CP gesamt				**24**
		SWS insgesamt	**22**			

4. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
14	Projects	Projects	5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
15	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				**23**
		SWS insgesamt	**7**			
		CP total				**90**
		SWS total	**69**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: SWS 69 **Gesamt CP: 90**

Anlage 1.3: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/
Variante B: 3 Semester Teilzeit und 1 Semester Vollzeit

1. Semester (Teilzeit)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und mündl. Prüfung	3
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit MInd-ful leadership	3
		Principles of Leadership	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
4	International Organizational Management	Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**20**
		SWS insgesamt	**19**			

2. Semester (Teilzeit)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
5	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
6	Leadership	Principles of Leadership	4	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	3
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
7	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	3	V/SU/Ü	StA	3
		Wahlpflichtfach	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
8	Financial Management	International Economics & Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
		CP gesamt				**22**
		SWS insgesamt	**23**			

3. Semester (Vollzeit)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
9	Methodology	Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
10	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
11	Projects[2]	Projects	5	V/SU/Ü	StA	5
		CP gesamt				**22**
		SWS insgesamt	**17**			

4. Semester (Vollzeit an einer ausländischen Partneruniversität)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
12	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
13	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				**26**
		SWS insgesamt	**10**			
		CP total				**90**
		SWS total	**69**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS **Gesamt CP: 90**

Anlage 1.4: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/ Variante C: 2 Semester Vollzeit und 1 Semester Teilzeit bzw. 3 Semester Vollzeit

1. Semester:

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
		International Finance and Economics	5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise und schr. P; 90 Min.	5
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise zusam-men mit MInd-ful leadership	3
		Principles of Leadership	5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise zusam-men mit Lea-ding Self	2
4	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cul-tural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
5	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
6	International Organizational Management	Digital Process Manage-ment	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**36**
		SWS insgesamt	**35**			

2. Semester (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
7	Methodology	Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
8	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
9	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
10	International Organizational Management	International Human Resources	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
11	Projects[2]	Projects	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
		CP gesamt				**36**
		SWS insgesamt	**32**			

3. Semester (Teilzeit oder Vollzeit)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
12	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				**18**
		SWS insgesamt	**2**			
		CP total				**90**
		SWS total	**68**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS **Gesamt CP: 90**

Anlage 1.5: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise des berufsbegleitenden Weiterbildungsstudienganges International Business Management and Leadership der Hochschule Kempten/ Variante D: 2 Semester Vollzeit und 1 Semester Teilzeit bzw. 3 Semester Vollzeit

1. Semester

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	1
		Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min.	2
		Methodology	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	2
2	Leadership	Principles of Leadership	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise	5
3	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
4	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA und schr. P; 90 Min.	15
5	International Organizational Management	Digital Process Management	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		International Human Resources oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		Supply Chain Management oder korrespondierendes Elective Int. Mgt.	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**37**
		SWS insgesamt	**34**			

2. Semester(teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
7	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Mindful leadership	3
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
8	Financial Management	International Economics and Finance	5	V/SU/Ü	Leistungsnachweise und schr. P; 90 Min.	5
9	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cultural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
10	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
11	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
		Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
	Projects[2]	Projects	5	V/SU/Ü	StA	5
		CP gesamt				**35**
		SWS insgesamt	**33**			

3. Semester (Teilzeit oder Vollzeit)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
12	Master Thesis		2	MA	StA und mündliche Prüfung (45 Min.) oder wiss. Artikel (10-15 Seiten)	18
		CP gesamt				**18**
		SWS insgesamt	**2**			
		CP total				**90**
		SWS total	**68**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 69 SWS Gesamt CP: 90

Anlage 2.1: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise für das Modulstudium „International Leadership and Change Management"

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
2	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise zusam-men mit MInd-ful leadership	2
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise zusam-men mit Lea-ding Self	3
		Principles of Leadership	5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
3	Intercultural Communication	Business Ethics	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Cross Cul-tural Behavior	3
		Cross Cultural Behavior	3	V/SU/Ü	StA zusammen mit Business Ethics	4
3	Elective International Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1]	4	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	5
		CP gesamt				**23**
		SWS insgesamt	**21**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: 20 SWS **Gesamt CP: 23**

Anlage 2.2: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise für das Modulstudium "Organizational Transformation in a Global World"

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
2	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
3	Projects[2]		5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
		CP gesamt				**21**
		SWS insgesamt	**17**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 17 SWS Gesamt CP: 21

Anlage 2.3: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise für das Modulstudium "International Sales Management"

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
1	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
2	Projects[2]		5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
		CP gesamt				**21**
		SWS insgesamt	**17**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 17 SWS **Gesamt CP: 21**

Anlage 2.4: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise für das Modulstudium „International Logistics Management"

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
1	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
2	International Organizational Management	Internal Logistics Processes	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
3	Projects[2]		5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
		CP gesamt				**24**
			20			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 20 SWS Gesamt CP: 24

Anlage 2.5: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise für das Modulstudium „International Management Program" (teilweise an einer ausländischen Partnerhochschule)

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Business English	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung 40 Min	2
		Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
2	Financial Management	Fundaments of Ac-counting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
3	Electives International Mgt.[1]	Wahlpflichtfächer[1)]	11	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	15
4	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
5	Projects[2]		5	V/SU/Ü	Leistungsnach-weise	5
		CP gesamt				**34**
		SWS insgesamt	**31**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.
[2] Vollzeitstudenten können wahlweise ein Praktikum machen.

Gesamtstundenzahl: 31 SWS **Gesamt CP: 34**

Anlage 2.6: Übersicht über die Fächer und Leistungsnachweise für das Modulstudium „MBA Kompakt"

Nr.	Module	Fächer	SWS	LVA	Prüfungen oder e. st. LN	CP
1	Methodology	Introduction to Scientific Methodology	1	V/SU/Ü	Leistungs-nachweise	1
2	Financial Management	Fundaments of Accounting	3	V/SU/Ü	mündl. Prüfung	3
3	Leadership	Leading Self	2	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit MIndful leadership	3
		Mindful leadership	3	V/SU/Ü	Leistungsnachweise zusammen mit Leading Self	2
4	International Management	International Strategy	4	V/SU/Ü	StA	4
		International Marketing	4	V/SU/Ü	StA	4
5	Electives General Mgt.[1]	Wahlpflichtfach[1)]	3	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	2
		Wahlpflichtfach[1)]	2	V/SU/Ü	StA oder schr. P; 90 Min.	3
6	International Organizational Management	Supply Chain Management	3	V/SU/Ü	schr. P; 90 Min.	3
		CP gesamt				**25**
		SWS insgesamt	**25**			

[1] Vertiefung von Fächern des internationalen Business Managements aus den Modulen 4 und 6 nach Studienplan.

Gesamtstundenzahl: 24 SWS Gesamt CP: 25

Erläuterungen der Abkürzungen:

ECTS	=	European Credit Tranfer System
e.st.LN	=	endnotenbildender studienbegleitender Leistungsnachweis
LVA	=	Art der Lehrveranstaltung
MA	=	Masterarbeit
mdl. P.	=	mündliche Prüfung
Min.	=	Minuten
S	=	Seminar
StA	=	Studienarbeit
schr. P.	=	schriftliche Prüfung
SU	=	seminaristischer Unterricht
SWS	=	Semesterwochenstunden
Ü	=	Übung
V	=	Lehrvortrag"